



tau

soluções
socioambientais



A atual realidade complexa e desigual exige empatia, diálogo, inteligência e multiplicidade na busca de soluções aos desafios socioambientais.

QUEM SOMOS

A TAU é uma empresa formada por um time de consultores e parceiros de diferentes áreas do conhecimento que possuem formação e experiência para o enfrentamento de desafios socioambientais desenvolvimento de políticas sociais, desenho e implementação de estratégias ESG (*Environmental, Social and Governance*).

Apoiamos instituições e comunidades na estruturação de soluções aos desafios sociais e ambientais, contribuindo para o desenvolvimento territorial e humano. Atuamos aliando inteligência e conhecimento científico à metodologias fundamentadas na experiência prática e ao diálogo entre as partes interessadas para a construção colaborativa de soluções socioambientais.



TAU – associa-se à simbologia do “marco”, a iniciativa original de planejar o território e pensar as dinâmicas sociais

(DÓCZI, György. O Poder dos Limites. Mercuryo, 1981.).

Acreditamos que a prosperidade é consequência do equilíbrio entre desenvolvimento econômico, o progresso humano e a preservação do meio ambiente. Precisamos cuidar das pessoas e dos territórios de modo a alcançarmos uma realidade mais justa, inclusiva e sustentável – com respeito e garantia de Direitos Humanos e da Natureza. A TAU tem como valores a ética e transparência com enfoque na transformação socioambiental. Entendemos que a atual realidade complexa e desigual exige uma atuação fundamentada em princípios que compartilhamos:



Empatia

Compreender a perspectiva do outro

Diálogo

Fundamento para a compreensão da realidade e construção colaborativa

Inteligência

Capacidade de apreender e construir estratégias e soluções

Multiplicidade

Valorização da diversidade de pessoas, culturas e de metodologias – para uma abordagem interdisciplinar

O QUE FAZEMOS



Estudos socioeconômicos e territoriais

- Diagnósticos socioeconômicos, territoriais e integrados
- Pesquisas quantitativas – amostral e censitária, e estudos qualitativos
- Estruturação de bases georreferenciadas e análises espaciais
- Avaliação e projeção de cenários de riscos e impacto

Planejamento e desenvolvimento territorial

- Planos de investimento e desenvolvimento territoriais
- Desenvolvimento de Cadeias produtivas e planos de Geração de Renda e de Inclusão Produtiva
- Planos diretores e setoriais
- Assessoria na elaboração e execução de planos e projetos e integrados, contemplando as dimensões social, urbanística, ambiental e jurídico-fundiário
- Processos participativos

ESG e Responsabilidade Social

- Suporte ao planejamento de estratégias ESG (Ambiental, Social e Governança) e da atuação social
- Engajamento e relacionamento com stakeholders
- Definição de estratégias com foco em **Licença Social e Geração de Valor Compartilhado**
- **Escritório de projetos socioambientais** – desenho, gestão e implementação de programas e projetos sociais

Programas e projetos socioambientais

- Definição de medidas de mitigação e compensação socioambiental
- Gerenciamento e execução de programas socioambientais
- Abordagem em Educação Ambiental com comunidades
- *Due diligence* socioambiental



O QUE FAZEMOS



Gestão de impacto

reassentamento involuntário, reparação e compensação social – **com enfoque à performance standards e Direitos Humanos**

- Elaboração de Planos de Ação para Reassentamento Involuntário (PAR)
- Elaboração de Planos de Restauração de Meios de Subsistência (PRMS)
- Estudos e cadastro socioeconômico
- Inventário e avaliação de bens e ativos
- Gestão e implementação de medidas de atendimento e compensação social

Assessoria Técnica em Habitação

- Mapeamento de favelas e comunidades urbanas
- Elaboração de Planos de Habitação de Interesse Social
- Assessoria em Projetos de Habitação de Interesse Social
- Desenvolvimento de programas de Melhorias Habitacionais

Monitoramento e Avaliação

- Assessoria metodológica em processos de avaliação
- *Due diligence* socioambiental
- **Escritório de projetos socioambientais** - monitoramento de programas e projetos
- **Avaliação de resultados e impacto**

Produção e Disseminação do Conhecimento

- Realização de formações em temáticas Desenvolvimento Territorial e Social, ESG entre outros
- Produção de dados e pesquisas

FRAMEWORK



Análises Sociais e Territoriais

Execução de estudos sociais e integrados, para entendimento e compreensão de desafios e oportunidades associados aos contextos sociais e territoriais



Diálogo e Engajamento de stakeholders

Ações de diálogo e mediação. Estruturação de fórum participativos – mapeamento e levantamento de percepções, demandas e expectativas dos stakeholders



COMO FAZEMOS

Gestão e avaliação de iniciativas e projetos socioterritoriais

Com foco em resultados, agregando a compreensão da dinâmica social e melhores práticas e metodologias de gerenciamento e avaliação de impacto



Concepção e implementação de estratégias e iniciativas sociais

Mapeamento de riscos e oportunidades, definição de estratégias, desenho e execução de projetos e iniciativas sociais



EXPERIÊNCIAS



PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL

O planejamento territorial pressupõe um **processo de articulação e pactuação entre atores do território, com foco na identificação de desafios comuns, bem como situações de vulnerabilidade de grupos minorizados**, de modo a fomentar o desenvolvimento local e acesso à direitos.

Neste contexto, uma experiência relevante se refere à elaboração do **Plano de Desenvolvimento Territorial (PDT) dos Amarais**, território localizado no município de Campinas/SP – elaborado pela TAU para a Fundação FEAC em colaboração com Comitê Comunitário e atores locais.

Reconhecimento territorial

Reconhecimento preliminar de campo; Oficina de Cartografia Social

Diagnóstico Socioterritorial

Levantamento de Dados Secundários e Primários; Oficina de Diagnóstico

Estruturação do Plano de Desenvolvimento Territorial

Análise e Proposição de Linhas de Ação; Oficina de Planejamento Participativo; Consolidação do Plano de Desenvolvimento Territorial

A elaboração do Plano de Desenvolvimento Territorial dos Amarais pressupôs a sobreposição de Leitura Técnica e Leitura Comunitária e atores locais em três etapas – Reconhecimento Territorial, Diagnóstico Socioterritorial e Estruturação do Planejamento e Linhas de Ação.

A partir das leituras sobre o território e sínteses analíticas, foram **identificados desafios e propostas iniciativas e linhas de ação**.



Síntese Analítica

Desafios 15

Metas 25

Linhas de Ação 32

Indicadores 52

Território dos Amarais, na região noroeste de Campinas, conformado pelos bairros de Jardim Santa Mônica, Jardim São Marcos, Vila Esperança, Jardim Campineiro, **com população de 18.797 habitantes** (Censo IBGE 2022).

ESG E RESPONSABILIDADE SOCIAL

O desenvolvimento da estratégia de Atuação Social perpassa o mapeamento do contexto territorial e engajamento de atores internos e externos, possibilitando a definição de planos e iniciativas, que contemplam a análise de impactos da operação sobre o território e vice-versa, agregando inteligência corporativa e operacional para superação das “relações de balcão” nos territórios – para uma perspectiva estruturante, pautada na resolução de desafios socioambientais, na Licença Social, e na Geração de Valor Compartilhado, bem como proporcionando maior segurança às operações e investidores.

Conceito:
identificação de demandas sociais



Case de referência:

a TAU participou da estruturação da atuação social da Nexa Resources no período de 2015 a 2021 – envolvendo as operações no Brasil e, posteriormente, no Peru

Framework da estruturação da atuação social

Caracterização Social

Agenda Social

Plano de Desenvolvimento Local

Portfólio de Investimentos Sociais

2015

Caracterizações Socioterritoriais das operações da Votorantim Metais

2016

Diagnóstico e Prognóstico Socioeconômico de Aripuanã – *greenfield* da Votorantim Metais

2017

Construção Participativa de Planos de Desenvolvimento Local das operações da Nexa Resources (antiga Votorantim Metais)

2018

- Programas Corporativos
- Desenho de Portfólio de Projetos Sociais das unidades Nexa Resources

2020

Fortalecimento das Redes de Desenvolvimento Local

2021

Planos Diretores Sociais – Brasil e Peru: Integração e replanejamento da atuação social no Brasil e Peru

ESCRITÓRIO DE PROJETOS SOCIAIS

A gestão eficiente do escopo social deve observar a complexidade e dinâmica associada aos diferentes stakeholders e compreender riscos e, deste modo, possibilitar a otimização de recursos e o alcance de resultados e cumprimento de metas, bem como o *report* assertivo de avanços, resultados e impacto.

A TAU atua no desenho e gestão de portfólio de projetos sociais por meio de abordagem fundamentada em metodologias e boas práticas de gerenciamento social, contemplando como princípios (PM4NGO, 2020):

Princípios

Governança

Definição de estrutura e comunicação para tomada de decisões, com atribuição de papéis e responsabilidade.

Participação

A base para o gerenciamento de expectativas contempla o engajamento necessário das partes interessadas e fluência comunicativa.

Competências

Necessidade de combinar habilidades estratégicas, de liderança e de gestão com o conhecimento técnico na área social.

Integração

Observar a articulação, interfaces, interdependências e oportunidades de otimização entre etapas e processos.

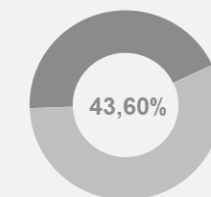
Flexibilidade

Capacidade de adaptar a gestão do projeto a mudanças de contexto.



A atuação da TAU no gerenciamento de programas sociais do PCA do projeto Aripuanã da Nexa Resources se constitui em experiência que contemplou a **leitura do contexto territorial, análise dos programas – escopo, objetivos, metas e indicadores, definição de instrumentos de controle, elaboração de *reports* periódicos e aporte estratégico para execução dos programas**, garantindo o cumprimento de metas e requisitos de licenciamento ambiental.

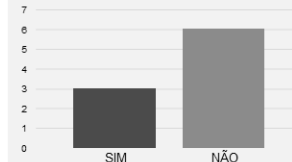
AVANÇO FÍSICO



CUMPRIMENTO DE METAS

Avanço nas Metas **30,00%**

Metas por status de conclusão (Sim/Não)





CLIENTES





CONTATO



<https://tausocioambiental.com.br/>



tau@tausocioambiental.com.br

Rua Humberto I, 343 – Sala 12 – São Paulo/SP – CEP 04018-030



tau

soluções
socioambientais